



ТВОРЧИЙ ЦЕНТР ТЦК

# Ключ до фінансування від ТЦК

№ 120, лютий 2014

Шановні колеги!

Творчий центр ТЦК пропонує Вашій увазі лютневий випуск електронного бюлетеня «Ключ до фінансування від ТЦК».

До Вашої уваги – чергова добірка нових грантових оголошень у розділі «Новини фінансування». Звертаємо Вашу увагу на те, що в цьому місяці Фондом сприяння демократії та Фондом розвитку українських ЗМІ Посольства США в Україні оголошено загальний конкурс проектів. В цьому місяці актуальна річна програма підтримки медико-соціальних проектів та програма підтримки проектів зі збереження історичної пам'яті. У 2014 році актуальний також сьомий конкурс малих грантів від Представництва Фонду імені Гайнріха Бьоля в Києві. Для тих, кого цікавить розвиток демократії та громадянського суспільства - представляємо Представництво Фонду імені Гайнріха Бьоля в Києві у розділі «Вони працюють для Вас».

Щиро сподіваємось, що наша робота стане Вам у нагоді. Успіхів!

Редакційна колегія електронного бюлетеня «Ключ до фінансування від ТЦК».

## Зміст

<u><b>Новини фінансування</b></u>	<i><b>Грантові програми міжнародних та іноземних донорів</b></i> <ul style="list-style-type: none"><li>• Посольство США в Україні. Фонд сприяння демократії. Загальний конкурс проектів;</li><li>• Посольство США в Україні. Фонд розвитку українських ЗМІ-2014. Загальний конкурс проектів;</li><li>• «Міжнародний фонд «Взаєморозуміння і толерантність». Програма підтримки медико-соціальних проектів 2014;</li><li>• «Міжнародний фонд «Взаєморозуміння і толерантність». Програма підтримки проектів зі збереження історичної пам'яті 2014;</li><li>• Представництво Фонду імені Гайнріха Бьоля в Києві. Сьомий конкурс малих грантів 2014.</li></ul>
<u><b>Вони працюють для Вас</b></u>	Фонд імені Гайнріха Бьоля
<u><b>Поради щодо розподілу повноважень між співробітниками</b></u>	Розділяй і володарюй!

# Новини фінансування

## Грантові програми міжнародних та іноземних донорів

### Посольство США в Україні

#### Фонд сприяння демократії. Загальний конкурс проектів;

Посольство США в Україні запрошує українські неприбуткові та неурядові організації взяти участь у конкурсі проектів Фонду сприяння демократії. Фонд підтримує проекти, які сприяють демократичним перетворенням та побудові громадянського суспільства в Україні.

#### Вимоги до проектів:

- Гранти надаються виключно українським організаціям, що мають статус недержавних та неприбуткових. До таких належать: громадські організації (асоціації), благодійні фонди та аналітичні центри;
- Організації та їхні працівники не можуть представляти політичні партії, бути призначеними або обраними на державні посади;
- Хоча максимальна сума фінансування одного проекту складає 24,000 доларів США, середні суми грантів становлять від 5,000 до 15,000 доларів США. Американські та іноземні організації, а також громадяни інших країн не можуть претендувати на отримання фінансування за даною програмою.
- Грантові заявки необхідно подавати двома мовами: на англійською та українською;
- Крім даного конкурсу, Посольство США проводить регіональні та тематичні конкурси, де вимоги до організацій та проектів можуть відрізнитись від даного конкурсу. Слідкуйте за оголошеннями на веб-сторінці та у місцевих ЗМІ;
- Тривалість проектів не може бути більшою за один рік. Кошти, які були витрачені до початку або після завершення терміну проекту, не підлягають відшкодуванню.

#### Заявки мають відповідати наступним тематичним пріоритетам Фонду:

- Права людини - освіта, моніторинг, повідомлення про порушення прав людини: у заявках необхідно вказати, які прошарки населення будуть цільовими та які види діяльності заплановані в рамках проекту та після його завершення;
- Верховенство права та реформа в галузі права: юридичні послуги, юридична освіта населення та компанії з адвокації, судова підтримка, лобіювання ідеї верховенства права та діяльність після завершення проекту;
- Підтримка громадських ініціатив: ініціативи, що сприяють подальшому розвитку, ефективності та самозабезпеченню третього сектора;
- Розвиток виборчої системи: освіта виборців та моніторинг виборів, в тому числі навчальні програми та інша діяльність, пов'язана з удосконаленням виборчої системи;
- Антикорупційна діяльність та прозорість уряду: освіта та інформування громадськості щодо даних проблемам;
- Запобігання торгівлі людьми: проекти, спрямовані на підвищення обізнаності щодо проблеми, попередження торгівлі людьми та надання юридичної допомоги;
- Рівність жінок, етнічних та інших меншин: захист, юридична допомога;
- Проекти, спрямовані на створення асоціацій тощо.
- Економічні реформи: сприяння ініціативам у сфері ринкової економіки, розвиток малого та середнього бізнесу, реформи в аграрному секторі; підтримка зв'язків між громадськістю та приватним сектором; лобіювання податкової реформи та інших питань стосовно підприємницької діяльності.

**Терміни подання заявок:** заявки на загальний конкурс приймаються постійно, не існує кінцевого терміну подачі заявок – конкурс є постійно діючим.

**Заявки приймаються електронною поштою на адресу: [KyivDemGrants@state.gov](mailto:KyivDemGrants@state.gov) з поміткою «На загальний конкурс Фонду сприяння демократії».**

**Контакти:**

Відділ преси освіти та культури Посольства США в Україні:

04112, м. Київ, вул. Ігоря Сікорського 4

E-mail: [KyivDemGrants@state.gov](mailto:KyivDemGrants@state.gov)

Тел.: +38 (044) 521-5044,

Факс: +38 (044) 521-5575

**Детальне оголошення про конкурс та форму проектної заявки можна завантажити тут: <http://ukraine.usembassy.gov/democracy-grants.html>**

## Посольство США в Україні

### Фонд розвитку українських ЗМІ-2014

**Посольство США в Україні** запрошує незалежні ЗМІ (друковані, радіо, телевізійні та електронні) подавати заявки на конкурс Фонду розвитку українських ЗМІ. Кошти фонду спрямовані на підтримку вільних і незалежних ЗМІ в Україні та на допомогу українським журналістам, медіа-організаціям і недержавним організаціям, які працюють над проектами, пов'язаними з медіа.

#### Вимоги до заявок:

- ЗМІ має бути незалежним (державні, комунальні або партійні ЗМІ під фінансування не підпадають);
- Університети можуть виступати партнерами неурядових організацій у медійних проектах;
- Фонд також надає індивідуальні гранти журналістам та представникам українських засобів масової інформації або медіа організацій як приватних так і державних;
- Недержавні організації можуть претендувати на отримання фінансування, якщо їхні проекти безпосередньо сприяють розвиткові українських медіа.

#### Фонд не фінансує:

- Рекламні видання;
- Інформаційні бюлетені, які видаються недержавними організаціями;
- Спеціалізовані видання, орієнтовані на висвітлення вузькопрофесійної тематики;
- Проекти, які переслідують партійні або політичні інтереси.

#### Тематичні пріоритети загального конкурсу:

- Підвищення якості журналістської освіти;
- Покращення професійних стандартів серед журналістів;
- Створення сприятливого середовища для розвитку українських медіа;
- Сприяння співпраці між ЗМІ, неурядовими організаціями та державними інституціями.

**Максимальна сума фінансування:** 24 000 дол. США. Сума гранту залежить від обсягу запланованої діяльності та періоду виконання проекту, який може тривати від 1 до 12 місяців. Фонд розвитку ЗМІ заохочує апліканти вносити свою частку фінансування в проекти та залучати додаткові кошти від інших джерел.

**Терміни подання заявок:** заявки на загальний конкурс приймаються постійно, не існує кінцевого терміну подачі заявок – конкурс є постійно діючим.

Заявки приймаються електронною поштою на адресу: [KyivMDF@state.gov](mailto:KyivMDF@state.gov)

Аплікаційні форми з інструкціями щодо їх заповнення знаходяться тут: <http://ukraine.usembassy.gov/media-fund.html>

#### Контакти:

Посольство США в Україні:

E-mail: [KyivMDF@state.gov](mailto:KyivMDF@state.gov)

Детальне оголошення про конкурс можна завантажити тут:

<http://photos.state.gov/libraries/ukraine/895/pdf/mdf-2014-ukr.pdf>

**Міжнародна громадська організація «Міжнародний фонд  
«Взаєморозуміння і толерантність»**

**Програма підтримки  
«Медико-соціальна допомога жертвам нацистських переслідувань»**

Міжнародна громадська організація «Міжнародний фонд «Взаєморозуміння і толерантність», м. Київ, оголошує у 2014 році конкурс проєктів за програмою підтримки «Медико-соціальна допомога жертвам нацистських переслідувань».

**Програма направлена на:**

- Здійснення заходів щодо надання медичної, соціальної та/або психологічної допомоги жертвам нацистських переслідувань;
- Особливо тяжко хворим, мало - та немобільним, самотнім людям;
- Організації клубів зустрічей колишніх жертв нацистських переслідувань з метою покращення якості їх життя, морально-психологічного стану;
- Подолання соціальної ізоляції та залучення до активного життя.

**Цілі програми підтримки:**

- Надання медичної, соціальної або психологічної допомоги жертвам нацистських переслідувань;
- Підвищення якості життя та морально-психологічного стану осіб похилого віку – жертв нацистських переслідувань, військовополонених, визнання суспільством їх ролі та життєвого досвіду;
- Виховання у молодого покоління шанобливого ставлення, поваги до жертв нацистських переслідувань.

**До участі в конкурсі запрошуюються:**

- громадські, недержавні, релігійні організації і установи, що працюють в Україні в інтересах літніх людей та зайняті соціальною та/або культурно-просвітницькою діяльністю (бажано такою, що охоплює різні покоління людей);
- організації, які співпрацюють з громадськими об'єднаннями.

**Цільова група**

- особи, які в роки Другої Світової війни та Великої Вітчизняної війни постраждали від нацистських переслідувань;
- ветерани війни та жертви війни, що підтверджується відповідним статусом.

**Які проєкти можуть отримати фінансову підтримку?** Фінансова підтримка надається недержавним організаціям та установам на проєкти:

- які спрямовані на поліпшення якості життя представників цільової групи;
- покращення їх стану здоров'я;
- подолання почуття самотності та соціальної ізоляції самотніх людей похилого віку шляхом надання медико-соціальної та психологічної допомоги;
- розвитку волонтерського руху, діалогу між різними поколіннями людей з метою підвищення соціального статусу жертв нацистських переслідувань, суспільне визнання їх досвіду та життєвих досягнень.

### Основні напрями програми підтримки:

- надання медичної допомоги, забезпечення медикаментами та медичними/реабілітаційними засобами;
- організація заходів щодо допомоги тяжкохворим/мало - та немобільним людям похилого віку, інвалідам;
- надання побутової та соціальної допомоги, підтримання гігієнічного стану;
- надання юридичної та психологічної допомоги;
- організація дозвілля (екскурсії, походи в театр, святкування урочистих дат);
- організація клубів-зустрічей, гуртків за інтересами, тренінгів та семінарів для жертв нацистських переслідувань та їхніх родичів;
- залучення молодого покоління до Діалогу та створення волонтерських груп з числа учнів старших класів та студентів ВНЗ для участі у цільових заходах;
- створення груп волонтерського руху (груп взаємодопомоги) з числа мобільних представників жертв нацизму або людей похилого віку для підтримки мало - та немобільних членів цільової групи.

### Проектні заявки розглядатимуться за такими критеріями:

- Відповідність вимогам та тематиці програми;
- Обґрунтування необхідності та актуальності запланованих заходів (робочий план повинен відповідати змісту проекту та місцевим умовам);
- Наявність економічно доцільного та обґрунтованого бюджету проекту;
- Проект повинен бути спрямований на вищеназану цільову аудиторію, яка у зв'язку з тривалістю проекту повинна оновлюватися;
- Проект повинен бути спрямований, в першу чергу, на людей з особливими потребами (мало - та немобільних людей, самотніх, інвалідів, які потребують спеціального піклування);
- Проект повинен заохочувати до його реалізації волонтерів: людей похилого віку та молодь, проте виконавець проекту повинен мати у штаті професійного соціального працівника, який буде куратором для волонтерів, за необхідності, прийме своєчасне рішення про залучення фахівців з соціальних та/або медичних закладів;
- Максимальна тривалість реалізації проекту – 2 роки;
- Перевага надається проектам з частковим фінансуванням за рахунок власних коштів учасника конкурсу або коштів третьої сторони, залученої учасником до реалізації проекту.

### Як подати заявку?

Для отримання фінансової підтримки необхідно заповнити бланк Заявки за новою формою: <http://www.toleranz.org.ua/> . Заповнені Заявки встановленої форми можна подавати особисто, надсилати поштою або через кур'єрську службу за адресою:

МГО «МФ «Взаєморозуміння і толерантність»  
вул. Фрунзе, 15, м. Київ, 04655 МСП.

**Кінцевий термін подання заявок:** 31 березня 2014 року (за поштовим штемпелем)

**Початок реалізації проектів:** червень 2014 року.

### Контакти:

Тетяна Заворотня  
Володимир Малютін  
E-mail: [post@toleranz.org.ua](mailto:post@toleranz.org.ua)  
Тел.: (044) 462-48-22(21)  
Факс.: (044) 462-50-11(09)

Детальне оголошення про конкурс та апікаційні форми документів можна завантажити тут: [www.toleranz.org.ua](http://www.toleranz.org.ua)

# Міжнародна громадська організація «Міжнародний фонд «Взаєморозуміння і толерантність»

## Програма підтримки проектів зі збереження історичної пам'яті 2014

В рамках програми підтримки зі збереження історичної пам'яті **Міжнародна громадська організація «Міжнародний фонд «Взаєморозуміння і толерантність»** оголошує у 2014 році конкурс проектів на тему **«Перед вибором: прояви людяності під час Другої світової війни»**

### Цілі програми підтримки:

- Дослідження долі людей, які в роки Другої світової війни постали перед проблемою індивідуального вибору в умовах тотального насильства;
- Пошук прикладів такого вибору, всупереч небезпеці для власного життя та життя своїх близьких, на користь допомоги і підтримки людей, які під час війни опинились в небезпечних ситуаціях;
- Спонування молодого покоління до вивчення історії свого народу в роки Другої світової війни шляхом діалогу з живими свідками, пропаганда ідей гуманізму;
- Сприяння соціальній реабілітації людей похилого віку – свідків подій Другої світової війни та збереження історичної пам'яті про них.

### До участі в конкурсі запрошуються:

- громадські, недержавні, релігійні організації і установи, що не байдужі до історії свого народу, займаються в Україні соціальною та/або культурно-просвітницькою діяльністю та співпрацюють з закладами для дітей та молоді різного типу: загальноосвітніми навчальними закладами, центрами дитячої творчості, дитячими творчими колективами;
- Організації та заклади, які прагнуть залучити представників старшого покоління до активного життя громади шляхом діалогу з молоддю.

### Цільова група:

- Літні люди – свідки подій Другої світової війни: жертви націонал-соціалістських переслідувань (в'язні концтаборів і гетто, примусові робітники, жертви медичних експериментів та програм онімечування, діти, що народилися у неволі тощо);
- Військовополонені та люди, які під час війни знаходились на окупованій території;
- Представники молоді: школярі, студенти професійних та вищих навчальних закладів, що залучаються до участі у реалізації проектів.

**Які проекти можуть отримати фінансову підтримку?** Фінансову підтримку можуть отримати проекти, спрямовані на:

- Збереження історичної пам'яті про долю свідків подій Другої світової війни на прикладах прояву гуманізму та людяності (історії самопожертви, приклади порятунку та допомоги остарбайтерам, в'язням концтаборів та гетто, євреям, дітям, радянським чи німецьким військовополоненим, військових цивільному населенню та навпаки, історії «недозволеного» кохання чи дружби);
- Залучення до реалізації проекту представників молодшого покоління (спонування молоді до спілкування зі свідками історичних подій, проведення наукових пошуків задля більш повної реконструкції історичного контексту життєвих історій, дослідження отриманих під час спілкування з очевидцями фактів та обставин).

### Етапи та терміни реалізації проектів:

- Максимальна тривалість реалізації проекту становить 2 роки;
- Початок реалізації проектів: червень 2014 року.



## Етапи реалізації проектів:

**Перший етап:** перші 18 місяців (01.06.2014 — 30.11.2015) спрямовані на виготовлення продуктів проекту;

**Другий етап:** останні 6 місяців (01.12.2015 — 31.05.2016) на ознайомлення широкої громадськості з результатами проекту.

## Види діяльності в межах проекту

### 1 етап:

- проведення історичних досліджень з залученням свідків історії (збір матеріалів, спогадів, листів, щоденників, малюнків, фотографій та розповідей, запис інтерв'ю тощо);
- організація та проведення спільних творчих заходів за участю представників різних поколінь, де молоді та літні люди дискутують, обмінюються досвідом та ближче знайомляться один з одним;
- організація та проведення конкурсів дитячої та молодіжної творчості;
- підготовка друкованих видань, створення музейних експозицій та виставок, театралізованих вистав, аудіо- та відеопродукції, веб-сторінок;
- розробка (із залученням педагогів) навчально-методичних матеріалів з тематики проекту; пошук шляхів їх впровадження в навчальній та виховній роботі з молоддю.

### 2 етап:

- організація та проведення заходів, спрямованих на поширення результатів проекту серед громадськості: презентації, семінари, подіумні дискусії, регіональні конференції тощо;
- впровадження та поширення навчально-методичних матеріалів, які є продуктом проекту.

## Форми представлення результатів проекту:

- друковані матеріали різного типу (книги, збірки спогадів, архівних документів, художні альбоми, фотоальбоми тощо);
- музейні експозиції, виставки (з їх екскурсійним супроводом) тощо;
- театралізовані вистави за реальними історіями свідків історичних подій (як один з результатів проекту);
- аудіо- та відеопродукція (фільми, радіопроекти, телепрограми тощо);
- тематичні веб-сторінки;
- навчально-методичні матеріали (серія уроків, навчальні посібники, тощо).

## Проектні заявки розглядатимуться за такими критеріями:

- відповідність вимогам та тематиці програми;
- обґрунтування необхідності та актуальності запланованих заходів;
- наявність економічно доцільного та обґрунтованого бюджету проекту;
- спрямованість на вищеназану цільову групу, перевага надається проектам, в розробці яких брали участь представники цільової групи;
- проект повинен бути спрямований на утвердження принципів гуманізму та толерантності в суспільстві, на формування активної життєвої позиції громадян;
- нацеленість на подолання соціальної ізоляції літніх людей, на підвищення соціальної активності членів цільової групи та уважне ставлення до людей похилого віку, які стали жертвами Другої світової війни;
- проект повинен передбачати участь різних поколінь;
- вітається залучення волонтерів до виконання проекту, надання практичної допомоги літнім людям - постраждалим під час Другої світової війни;
- як переваги розглядаються: інноваційність, використання творчого та комплексного підходу в концепції проекту; залучення педагогів до реалізації проекту;



- перевага надається проектам з частковим фінансуванням за рахунок власних коштів учасника конкурсу або коштів третьої сторони, залученої учасником до реалізації проекту.

**Як подати заявку?**

Для отримання фінансової підтримки необхідно заповнити бланк Заявки за новою формою: <http://www.toleranz.org.ua/> . Заповнені Заявки встановленої форми можна подавати особисто, надсилати поштою або через кур'єрську службу за адресою:

МГО «МФ «Взаєморозуміння і толерантність»

вул. Фрунзе, 15, м. Київ, 04655 МСП.

**Кінцевий термін подання заявок:** 31 березня 2014 року (за поштовим штемпелем)

**Контакти:**

Тетяна Заворотня

Володимир Малютін

E-mail: [post@toleranz.org.ua](mailto:post@toleranz.org.ua)

Тел.: (044) 462-48-22(21)

Факс.: (044) 462-50-11(09)

Детальне оголошення про грантовий конкурс та апікаційні форми документів можна завантажити тут: [www.toleranz.org.ua](http://www.toleranz.org.ua)

### Сьомий конкурс малих грантів 2014

**Фонд імені Гайнріха Бьоля** є частиною Зеленого політичного руху, який розвинувся в цілому світі як альтернатива традиційним ідеологіям соціалізму, лібералізму та консерватизму. Наші головні цінності наступні - екологія та сталий розвиток, демократія і права людини, право на самовизначення і справедливість.

**Наша місія в Україні та по всьому світу** – політична освіта для кожного та просування «зелених» та ліво-ліберальних ідей.

#### **До участі запрошуюються:**

- Громадські (неприбуткові) організації та ініціативні групи з України, які вмотивовані за допомогою практичних і невеликих за обсягом активних дій (проектів) зробити внесок у розвитку громадянського суспільства в Україні та долучитися до активної участі в демократичних процесах у своєму оточенні як на локальному, так і на державному рівнях.

#### **Тематичні пріоритети проектів:**

- Громадська активність у розвитку міста (участь громадян у ревіталізації й модернізації міського простору; пошук механізмів залучення громадських і культурних ініціатив до процесів планування та розвитку міста; соціальне мистецтво та репрезентація різноманіття (у сенсі «human diversity») в урбаністичному ландшафті;

- Феміністичні ініціативи (інформаційно-освітні проекти, кампанії, дискусійні та інноваційні проекти, які відкрито артикулюють феміністичні цінності в різних сферах суспільного життя);

- Гендер і різноманіття (відкриті інформаційно-освітні й адвокаційні кампанії, що спрямовані на подолання дискримінації або формування позитивної видимості за ознаками гендеру та етнічної приналежності, кольору шкіри, місця або країни походження, класу, сексуальної орієнтації, фізичної спроможності, віку тощо);

- Боротьба зі зміною клімату (зобов'язання України щодо змін клімату в рамках Європейського енергетичного співтовариства, зменшення викидів CO<sub>2</sub>, зокрема через державне регулювання транспортної галузі, адаптація до змін клімату, міжнародний переговорний процес щодо підписання Пост-Київської угоди);

- Атомна енергетика без майбутнього (продовження терміну експлуатації існуючих реакторів в Україні, добудова двох нових реакторів на Хмельницькій АЕС, побудова Централізованого сховища відпрацьованого ядерного палива на території Чорнобильської АЕС, екологічні проблеми, що пов'язані з видобутком уранової руди в Україні).

#### **Перевага буде надана проектам, які відповідатимуть наступним вимогам:**

- Проекти від організацій/ ініціативних груп, які ще не мали досвіду співпраці із Представництвом Фонду ім. Гайнріха Бьоля в Україні;

- Проект передбачає конкретні результати, які змінюють суспільні практики в Україні у відповідності до європейських цінностей;

- Проект має інноваційний характер (як за формою, так і за змістом);

- проект поширює та спирається на ліво-ліберальні ідеї та цінності (такі як соціальна справедливість, солідарність, інтернаціоналізм, толерантність, гуманізм тощо);

- Проект буде реалізований організацією-заявницею/ ініціативною групою навіть у тому разі, якщо не отримає фінансової підтримки з боку Фонду.

### **Не будуть підтримані наступні:**

- благодійні проекти та акції;
- проекти, що передбачають заходи, які дублюють функції державних установ чи органів місцевого самоврядування;
- написання дисертаційних (докторських) досліджень і видання авторських монографій та публікацій;
- медичні проекти, зокрема проекти, що спрямовані на лікування та профілактику захворювань (у тому числі ВІЛ/СНІДу);
- комерційні проекти або проекти з комерційним підґрунтям;
- проекти з розробки чи створення технічних ноу-хау та приладів;
- проекти, більше ніж 30% бюджету яких складають гонорари та/або придбання обладнання.

### **Типи проектів:**

Фінансуються суспільно значущі проекти, спрямовані на широку цільову аудиторію, такі як:

- дослідницькі проекти з публічною презентацією результатів;
- просвітницькі заходи (семінари, конференції, круглі столи, форуми тощо);
- мистецькі проекти (фестивалі, культурні події);
- публічні дискусійні заходи (подіумні дискусії, дебати тощо);
- будь-які інші креативні типи проектів.

### **Обсяг гранту**

Максимальна сума фінансової допомоги в реалізації проекту **становить 20 000 гривень**. У 2014 році планується надання до восьми малих грантів.

### **Термін реалізації проекту:**

- всі проекти повинні бути реалізовані **в термін з 1 червня 2014 року до 15 жовтня 2014 року**;
- заключні фінансовий та змістовний звіти, виконано згідно з вимогами Фонду, потрібно надіслати **до 31 жовтня 2014 року** до офісу Представництва Фонду ім. Гайнріха Бьоля у Києві.

### **Процедура подачі заявок:**

Формуляри проектної заявки та кошторису проекту можна знайти за адресою: <http://info.boell.org.ua/SG2014/> . Проектна заявка на участь у конкурсі подається українською або російською мовами. Документи потрібно надіслати в електронній формі на адресу [small.grants@ua.boell.org](mailto:small.grants@ua.boell.org)

**Термін подачі заявок:** до 15 березня 2014 року. Після відправлення пакету документів за якийсь час ви отримаєте підтвердження про отримання документів на свою електронну адресу.

### **Контакти**

Представництво Фонду імені Гайнріха Бьоля в Україні

Юлія Попова

E-mail: [small.grants@ua.boell.org](mailto:small.grants@ua.boell.org)

Тел./факс: +38 (044) 279 9858

Детальне оголошення про конкурс малих грантів тут: <http://ua.boell.org/web/index-802.html>

## **Вони працюють для Вас** **Фонд імені Гайнріха Бьоля**

**Фонд імені Гайнріха Бьоля** є німецьким політичним ліво-ліберальним фондом, близьким до Партії Зелених («Союз 90/Зелені») Німеччини і являє собою частину європейського зеленого руху. Фонд має самостійний юридичний статус і є неприбутковою, незалежною, громадською організацією. Діяльність Фонду фінансується здебільшого за рахунок Федерального уряду Німеччини. Він проводить свою діяльність як в Німеччині, так і за її межами. Його організаційна структура включає 16 земельних фондів в самій Німеччині та 28 закордонних представництв, які ведуть діяльність в 60 країнах на 4 континентах.

В своєму теперішньому вигляді Фонд імені Гайнріха Бьоля існує з 1997 року, до того часу існувало три окремі організації, які злилися в одну і обійняли ім'я відомого німецького письменника, Нобелівського лауреата з літератури та громадського діяча – Гайнріха Бьоля (21.12.1917 – 16.07.1985).

**Пріоритетним завданням фонду є** політична освіта, мета якої – сприяти розвитку демократії, побудові дієвого громадянського суспільства, розширенню участі свідомих громадян в суспільному та політичному житті країни, поглибленню порозуміння між народами.

### **Цінності Фонду:**

- екологія;
- демократія;
- гендерна рівність;
- сталий розвиток;
- гуманізм;
- солідарність і ненасильство.

Фонд імені Гайнріха Бьоля підтримує розвиток демократії та громадянського суспільства, науку та мистецтво, його діяльність націлена на досягнення справедливого світоустрою).

З квітня 2008 року Представництво Фонду імені Гайнріха Бьоля розпочало свою роботу в Україні, в місті Києві.

### **До пріоритетів роботи Представництва в Україні належать:**

- сталий розвиток;
- сприяння демократії та зміцнення громадянського суспільства;
- політична освіта для громадян;
- раціональне використання енергії та захист клімату;
- статева рівність та гендерна демократія;
- захист прав людини.

Свої цілі фонд досягає шляхом проведення публічних дискусій, конференцій, семінарів, круглих столів, тренінгів, дебатів тощо, а також через підтримку громадських ініціатив.

### **Представництво Фонду імені Гайнріха Бьоля в Україні реалізує на сьогодні наступні програми:**

- Сприяння демократії та розвиток громадянського суспільства (сприяння активній участі громадян в управлінні державою, розвиток політичної культури громадян, підтримка громадських організацій та журналістів, критичне переосмислення історії та підтримка зеленого руху і носіїв ліво-ліберальних ідей);

- Гендерна демократія та права жінок (гендерна рівність, підтримка феміністичного руху, боротьба з ксенофобією та злочинами на ґрунті ненависті, запобігання дискримінації меншин, боротьба за права ЛГБТ);
- Екологія, клімат та енергетика (сприяння підвищенню енергоефективності, захист клімату, підтримка антиатомного руху, екологічна модернізація суспільства).

**Представництво Фонду імені Гайнріха Бьоля в Україні:**

вул. Володимирська, 18/2, оф. 3

01001 Київ, Україна

E-mail: [ua-info@ua.boell.org](mailto:ua-info@ua.boell.org)

Тел.: +38 044 279 98 58

Тел.: +38 044 279 98 56

Факс: +38 044 270 52 78

Детальніше: <http://ua.boell.org/>

## *Поради щодо розподілу повноважень між співробітниками*

### **Розділяй і володарюй!**

Перед усіма керівниками зі зростанням організації все більш нагальною стає потреба правильно розподілити повноваження між співробітниками. У попередньому номері ми говорили про ролі менеджера в організації та виявили їхню пріоритетність у малих та великих організаціях. Ідеально, коли керівник організації володіє усіма переліченими функціями однаково добре: має харизматичний характер, який запалює співробітників і надає натхнення до роботи, володіє зразковими комунікаційними навичками і майстерно веде переговори, має підприємницьку жилку і активно веде пошук нових можливостей для успішного розвитку організації. Усі менеджерські ролі рівною мірою необхідні для життєздатного розвитку організації, проте одноосібно виконати ці обов'язки при великих обсягах роботи неможливо.

При правильному розподілі обов'язків передусім потрібно мати на увазі організаційну ієрархію, яка визначає вкрай необхідні функції для кожного рівня менеджменту в організації, а також унікальні вроджені здібності кожного із управлінців організації.

#### **Розподіл ролей в організаційній ієрархії**

Рівень менеджменту	Функції планування та розподілу робочого часу
Вищий рівень (Президент, генеральний директор, Віце-президент, Директор відділень)	Планування : стратегічне (2-10 років) Структура робочого часу: стратегічні завдання (60%), тактичні завдання (25%), оперативні завдання (15%).
Середній рівень (Функціональні менеджери, Керівники відділів)	Планування: тактичне або середньо-строкове планування 0,5 – 2 роки Структура робочого часу: стратегічні завдання (25%), тактичні завдання (50%), оперативні завдання (25%).
Нижній рівень (Керівники окремих ділянок роботи, малих груп)	Планування: оперативне (1 тиждень – 1 рік) Структура робочого часу: стратегічні завдання (10%), тактичні завдання (25%), оперативні завдання (65%).

Успіх кожної організації залежить від наявності у її складі мотивованих людей, яким надана можливість правильно використати свій вроджений талант. Лише люди, в яких є вроджені здібності та любов до своєї роботи, здатні досягти відмінних результатів, а не просто добрих. Виховуючи лідерів у своїй організації, які б успішно виконували певні менеджерські функції, потрібно зважати саме на унікальні навички людей. Склавши до купи унікальні здібності декількох обдарованих людей, Ви можете пишатись тим, що Ваша організація має ідеального менеджера. Наприклад, здатність будувати бачення та стратегію є ключовою характеристикою менеджера-лідера. Деякі люди мають до цього хист і роблять це природно і постійно. Інші такого хисту не мають. Обидвох можна навчити певним навикам бачення та стратегічного планування. Відмінність результатів полягатиме у тому, що один стане буде виконувати свою роботу «на відмінно», інший – просто «нормально».

Саме такий підхід, який орієнтується на вроджені здібності людей, має використовувати менеджер найвищої ланки, підбираючи високофункціональну команду, яка була б здатна якісно виконувати менеджерські та лідерські функції.

**Теорія менеджменту пропонує наступну формулу успіху управлінського успіху:**  
**SE=A x M x O**, де:

SE – управлінський успіх і ефективність (managerial success and effectiveness)

A – здібності (ability) до систематичного інтегрування теорії та практики

M – мотивація (motivation) менеджера до службової кар'єри

O – можливості (opportunity) реалізувати свої задуми

Підсумовуючи, зазначимо, що сполучаючи правильний розподіл ролей, функцій планування та часу, а також орієнтацію на природні здібності співробітників, Ви створите високоефективну команду, яка забезпечить життєздатність Вашої організації.



**Використання викладених матеріалів в інших друкованих або електронних засобах інформації можливо лише з обов'язковим посиланням на джерело інформації: Електронний бюлетень «Ключ до фінансування від ТЦК» (Творчий Центр «ТЦК»).**

Над випуском працював: Іван Ледчак

При підготовці цього випуску «Ключа до фінансування від ТЦК» було використано інформацію з таких джерел:

<http://ukraine.usembassy.gov/democracy-grants.html>  
<http://photos.state.gov/libraries/ukraine/895/pdf/mdf-2014-ukr.pdf>  
[www.toleranz.org.ua](http://www.toleranz.org.ua)  
<http://ua.boell.org/web/index-802.html>  
<http://ua.boell.org/>

## **ВИ ВЖЕ ЗНАЙШЛИ ФІНАНСУВАННЯ?**

До нього веде вчасна інформація та наполеглива праця.

Ви першими отримаєте інформацію про ресурси та можливості через «Ключ до фінансування від ТЦК».

Якщо Ви ще не отримуете бюлетень, оформити безкоштовну підписку можна надіславши на адресу [ledchak@ccc.kiev.ua](mailto:ledchak@ccc.kiev.ua) запит, де необхідно вказати:

- назву організації (якщо можливо);
- контактну особу;
- електронну адресу, на яку Ви бажаєте отримувати «Ключ до фінансування від ТЦК».

Якщо Ви бажаєте відмовитись від отримання видання, будь ласка, надішліть лист-повідомлення.

Якщо Ви бажаєте змінити електронну адресу, на яку Вам надходить «Ключ до фінансування від ТЦК» – надішліть лист-повідомлення, де необхідно вказати:

- назву організації;
- нову електронну адресу (на яку Ви бажаєте отримувати бюлетень);
- стару електронну адресу (на яку Ви раніше отримували бюлетень).

Якщо Ви бажаєте розмістити новини в «Ключі до фінансування від ТЦК», надішліть інформацію, яку Ви бажаєте розмістити.

Якщо у Вас є побажання, або відгуки стосовно «Ключа до фінансування від ТЦК», напишіть нам про це.

Якщо Ви отримали фінансування завдяки інформації розміщеній у «КДФ», напишіть нам про це.

### **Контактна інформація:**

02140, Київ, Україна, проспект Бажана, 30, кв. 8

тел./факс: (38 044) 574-6411, (38 044) 574-6413

Електронна скринька: [ledchak@ccc.kiev.ua](mailto:ledchak@ccc.kiev.ua)

Інтернет сторінка: <http://ccc-tck.org.ua/>